

**Eingangsstatement
zur
„Fachtagung 4.0: Industrie und Verwaltung“
gemeinsam
mit dem Behörden Spiegel Kongress
„Effizienter Staat 2014“
am 01. April 2014 im dbb-Forum, Berlin, Friedrichstraße 169**

1

von Wilfried Kruse, Geschäftsführender Gesellschafter IVM²

www.ivmhoch2.de
Sparkasse HRV-Hilden,
Ratingen, Velbert
Konto 003 432 8708
BLZ 334 500 00

Amtsgericht Wiesba-
den
HRB 26277
Steuer-ID-Nr.:
40/236/4517/3

Gesellschafter: Wilfried Kruse
Beigeordneter a.D. Lochner-
weg 4, 40724 Hilden
Prof. Dr. Frank Hogrebe
Sporkhorststraße 3, 65199
Wiesbaden

Die IVM² - Zukunftsinitiative:
Verwaltung 4.0 

Industrie 4.0, „Integrated Industry – Next Steps“ ist das Motto der kommenden Industrieschau auf der Hannover Messe des Jahres 2014.

Seit der CeBIT 2013 und besonders auf der CeBIT 2014 war und ist es **das** Thema: Das **Internet der Dienste und der Dinge**, die **4. Industrielle Revolution**, die **Digitalisierung** der Gesellschaft, neue „**hybride Geschäftsmodelle**“, **Cyber-Physische Systeme, Produkte und Verfahren**, neue Kollaborationsformen, es geht um das **Umkrempeln der Arbeitswelt!**

2

Seit der CeBIT 2013 haben wir im Institut IVM² dazu die **Korrespondenzinitiative „Verwaltung 4.0“** ins Leben gerufen, um deutlich zu machen, dass das ehrgeizige Projekt der Deutschen Wirtschaft, ihrer Verbände, der Politik und der Bundesregierung nur wirklich nachhaltig realisiert werden kann, **wenn:**

Die öffentliche Verwaltung auf allen Stufen des föderalen Staates sich dazu parallel auf **Augenhöhe** und **vergleichbarer Intensität** in Ihren vielfältigen wirtschaftsaffinen **Dienstleistungen**, ihrer **Infrastruktur** und in **Denke, Sprache, Handeln** und **Prozessen** mitentwickelt!

3

Denn: Industrie 4.0 hört nicht am eigenen Fabriktor auf, darf dabei kein „Inselglück“ sein: Genehmigungsverfahren, Infrastrukturen, Verkehrswege, Aufsicht, Bürokratie, medienbruchfreie Prozesse, Schnittstellen, Breitbandnetze, Ressortprinzipien, föderale Zuständigkeiten, Führungskulturen, Bürgerakzeptanz für Industrie vor Ort – und vieles mehr - alles und an vielen Stellen strategische und operative Aufgaben auch der öffentlichen Verwaltung mit der Blickrichtung auf Wirtschaft und Industrie!


4

Um „**Made in Germany**“, unsere **Hochtechnologie-Industrie** für die Zukunft **wettbewerbsfähig** im globalen Konkurrenzkampf zu halten, brauchen wir gemeinsame Aktion! Jeder gelernte Bürokrat weiß das oder müsste das wissen,

www.ivmhoch2.de
Sparkasse HRV-Hilden,
Ratingen, Velbert
Konto 003 432 8708
BLZ 334 500 00

Amtsgericht Wiesba-
den
HRB 26277
Steuer-ID-Nr.:
40/236/4517/3

Gesellschafter: Wilfried Kruse
Beigeordneter a.D. Lochner-
weg 4, 40724 Hilden
Prof. Dr. Frank Högbe
Sporkhorststraße 3, 65199
Wiesbaden

Die IVM² - Zukunftsinitiative:
Verwaltung 4.0 

erst recht jemand wie ich, nach 42 Dienstjahren und fast 40 Asienreisen als Wirtschaftsdezernent der Landeshauptstadt Düsseldorf. Die Herausforderungen im Globalen Wettbewerb in den nächsten Jahren für uns werden immens:

Wir werden das nur bestehen, wenn **nicht nur die Industrie** sich aufmacht und sich soz. „**Digital neu erfindet**“, sondern gleichfalls die öffentliche Verwaltung sich in Zukunft nicht nur als der **Rechtsstaatgarant** für Wirtschaft und Wertschöpfung aufstellt, sondern sich bewusst wird, dass sie zunehmend **externer Kostenfaktor** ist am Standort Deutschland für Unternehmen, für Global Player ebenso wie für den Mittelstand ist, den es deutlich zu reduzieren gilt!

5

Die Kostenbelastung der Deutschen Wirtschaft, insbesondere in Folge der Energiewende u.a. wird in Zukunft weiter steigen! Gefühlter 40-jähriger Bürokratieabbau hat zu immer mehr Vorschriften und Belastungen für den „Noch-Export-WM“ geführt, Demographie und Schuldenbremse sind in ihrer Dimension noch nicht wirklich in den Köpfen auf breiter Ebene angekommen!

6

Deshalb seien zu Beginn der heutigen Fachtagung 4.0 ein paar Fragen gestellt:

Schulden Politik und öffentliche Verwaltung nicht der Industrie - natürlich auch den Bürgerinnen und Bürgern - der Zukunft von „Made in Germany“, **unseren** Arbeitsplätzen, **schulden wir alle nicht dem Standort** Deutschland, unserem

www.ivmhoch2.de
Sparkasse HRV-Hilden,
Ratingen, Velbert
Konto 003 432 8708
BLZ 334 500 00

Amtsgericht Wiesba-
den
HRB 26277
Steuer-ID-Nr.:
40/236/4517/3

Gesellschafter: Wilfried Kruse
Beigeordneter a.D. Lochner-
weg 4, 40724 Hilden
Prof. Dr. Frank Högbe
Sporkhorststraße 3, 65199
Wiesbaden

Die IVM² - Zukunftsinitiative:
Verwaltung 4.0 

Wohlstand heute und dem in der Zukunft für unsere Kinder und Kindeskinde, **mehr als** eben nur die tradierte Stabilität des öffentlichen Sektors, **mehr als** Sonntagsbekenntnisse zur Reform, **mehr als** unkoordinierte Einzelinnovationen, **mehr als** unzählige Insellösungen in Sachen Modernisierung und spürbarer Reform?

Können wir in der öffentliche Verwaltung von den **Prozesswelten** der Industrie lernen? **Können** sich Industrie und öffentliche Verwaltung **gegenseitig besser verstehen** lernen und das **Silodenken** überwinden, **schaffen** wir es gegenseitig **über Tellerränder** zu schauen?

**Wir - Politik und öffentliche Verwaltung auf allen Stufen des Föderalen Staates
- schulden dem Standort Deutschland in den kommenden Jahren eine**

Digitale Agenda,

**die sich zu einer Gesamtkonzeptionellen Modernisierung der öffentlichen
Verwaltung „komponieren“ lässt, mit einer Ebenen und Instanzen verbindenden
Leitbotschaft – ähnlich wie Industrie 4.0!**

8

Geht das mit einer an „Industrie 4.0“ angelehnten „4.0-Metapher“? Mit einer
„Verwaltung 4.0“, in einem gemeinsam **prozessmodernisierten- und ergebnis-
orientierten Zukunftschampion „Deutschland 4.0“?**

www.ivmhoch2.de
Sparkasse HRV-Hilden,
Ratingen, Velbert
Konto 003 432 8708
BLZ 334 500 00

Amtsgericht Wiesba-
den
HRB 26277
Steuer-ID-Nr.:
40/236/4517/3

Gesellschafter: Wilfried Kruse
Beigeordneter a.D. Lochner-
weg 4, 40724 Hilden
Prof. Dr. Frank Hogrebe
Sporkhorststraße 3, 65199
Wiesbaden

Die IVM² - Zukunftsinitiative:
Verwaltung 4.0 

Viele Fragen – wir sollten intensiv und mit allen Aspekten **heute und in Zukunft** darüber sprechen! Dazu lade ich Sie in der heutigen Fachtagung, **die erstmals solcherlei Bezüge** zur breiten öffentlichen Diskussion stellt, herzlich ein.

9

www.ivmhoch2.de
Sparkasse HRV-Hilden,
Ratingen, Velbert
Konto 003 432 8708
BLZ 334 500 00

Amtsgericht Wiesba-
den
HRB 26277
Steuer-ID-Nr.:
40/236/4517/3

Gesellschafter: Wilfried Kruse
Beigeordneter a.D. Lochner-
weg 4, 40724 Hilden
Prof. Dr. Frank Högbe
Sporkhorststraße 3, 65199
Wiesbaden

Die IVM² - Zukunftsinitiative:
Verwaltung 4.0®